

**מדינת ישראל - משרד הבריאות**  
**ועדת מכרזים מרכזית לשרותים וטובין**

בקשה: 23497 הרחבה מכרז מצוינות

נושא לדיון: 44,172

בישיבה שהתקיימה בתאריך: 18.6.26

החלטת ועדה

בהסתמך על מכתבם של גבי רייצ'ל ברנר שלם, גבי טלי ניצני ביטון ומר דן קסלר, אגף בכיר תכנון כח אדם מינהל תכנון אסטרטגי וכלכלי, מאשרת הוועדה הוספת תכולה במכרז 53/2024 להפעלת תוכנית מצוינות במערכת הבריאות.

ביום 14.9.25 בחרה הוועדה בחבי' לוטס אסטרטגיות לפיתוח ארגונים בע"מ זוכה במכרז. תקופת ההתקשרות במכרז נקבעה מיום 1.11.25 ועד ליום 1.11.29. כאשר כל שנת פעילות מאושרת באופן פרטני. היקף ההתקשרות עבור שנת הפעילות הראשונה הינו ₪ 18,225,872.42 כולל מע"מ (מיום 1.11.25 ועד ליום 31.10.26) המגלמת 7 מחזורים. סכום זה כולל רכיבים שישולמו גב אל גב. יובהר כי 7 "מחזורים" אלה כוללים 6 "מחזורים" של תוכנית כוכבים, ועוד "מחזור" נוסף המורכב מ-3 קבוצות (ביחד) של תוכניות ניצנים ושורשים ("מקצועות הבריאות").

מאחר שתוכניות המצוינות הן תוכניות חדשות של המשרד, אגף תכנון אסטרטגי לומד ומשפר את שיטות העבודה ואת תוכן של התוכניות. במהלך השנה הראשונה להתנעת המכרז נמצא כי ישנם רכיבים שנדרשו להתאמה במסגרת רכיבי הגב אל גב, חלקם לאור שינויים רגולטורים כגון רכיבי המענקים שנקבעים על ידי הממונה השכר וחלקם לאור עדכון היקפי הפעילות וכמות הסטודנטים המצטרפים.

לאור זאת פנתה היחידה המקצועית בבקשה לעדכן את הרכיבים הבאים:

**כח אדם**

**1. הגדלת כוח האדם במחזור מקצועות הבריאות**

א. עפ"י סעיף 4.2.1 קבוצה בתוכנית תכלול בין 25-15 משתתפים מאוכלוסיית היעד הרלוונטית לתוכנית ובהתאם למטרות אסטרטגיות בתחום ההון האנושי במערכת הבריאות ומשרד הבריאות שומר לעצמאות הזכות להרחיב/לצמצם את כמות המשתתפים.

ב. כאמור, באישור הזכייה במכרז אושר מחזור 1 למקצועות הבריאות עבור שנת הפעילות הראשונה.

ג. הסיבה לבקשת מחזור אחד הייתה כי הציפייה להיקף הפעילות הנדרשת מתאים למחזור.

ד. כמות סטודנטים בפועל לפי תוכניות עבור שלוש הקבוצות:

• ניצנים (ב')- 14 משתתפים

• שורשים- 45 משתתפים

○ שורשים קבוצת נגב (ב')- 24 משתתפים

○ שורשים קבוצת גליל (ב')- 21 משתתפים

בפועל, היקף המחזור חריג ביחס להיקף כוח האדם הנדרש לניהול מחזור "סטנדרטי", ונקבע ללא הבנה כי כוח האדם אשר הוגדר לא מספיק לטובת הפעלת מספר המשתתפים שבמחזור.

על מנת להתאים את המענה לצרכים, אין צורך בשינוי סעיפי הפעילות אך קיים צורך בשינוי סעיפי כוח האדם כלהלן.

**1.1.1. רכז מחזור:**

1.1.1.1. לטובת הפעלת המחזור אושרו במכרז 1,080 שעות של רכז מחזור, המהווים 90 שעות כפול 12 חודשים.

1.1.1.2. היקף המחזורים הקיים חריג בכמות המשתתפים ועל כן מבוקש להוסיף כוח אדם (תקציב נוסף למכרז) אשר יאפשר העסקת רכז מחזור נוסף: לכל מחזור (קבוצה) ב-50% משרה, כלומר תוספת של שני חצאי משרות – סה"כ 100% משרה.

1.1.1.3. עבור 5 החודשים הבאים יוני-נובמבר מבוקשת תוספת של 900 שעות: (90\*5 + 90\*5) סה"כ תוספת בסך ₪ 136,620.

1.2 אחראי המנהלה (יועץ 4):

1.2.1 מבוקש לצורך הפעלת המחזור הגדול אחראי מנהלה במשרה מלאה, בניגוד לחצי משרה המאושרת כרגע (נציין כי בהתאם למכרז מוגדר כי יועסק לכל הפחות במשרה מלאה).

1.2.2 עבור 5 החודשים הבאים יוני-נובמבר נבקש תוספת של 450 שעות (5\*90) סה"כ תוספת בסך ₪ 54,203

1.3 משרת מנהל רשת (יועץ 3)

1.3.1 טרם פתיחת המחזורים דרך חברת לוטס, נפתחו מחזורים (כפיילוט) הן לתכנית ניצנים והן לתכנית שורשים באמצעות הגיוינט. כלומר מחזור מס' 1 של לוטס מהווה המשך ישיר לפעילות קיימת.

להלן מספר המשתתפים בקבוצות המנוהלות ע"י הגיוינט:

א. ניצנים (א)- 15 משתתפים

ב. שורשים- 38 משתתפים (קבוצת נגב וקבוצת גליל).

מאחר שקבוצות אלו, המופעלות ע"י הג'וינט עתידות לסיים את פרק ההכשרה והתמיכה בחודש יולי 2026, נדרשת **משרת מנהל רשת**. על פי הגדרת המכרז, תפקיד מנהל רשת הבוגרים נועד להיכנס לתוקף עם סיום המחזור הראשון של המשתתפים. במצב הקיים המחזור הראשון לתכנית עתיד לסיים את התוכנית ביולי '26, לכן, בהתאמה נדרש לגייס את מנהל הרשת כחודש טרם מועד זה וזאת על מנת להיערך לפעילות הרשת (קרי יוני '26). תפקיד זה צפוי לאפשר בנייה של קהילה מקצועית, חיזוק תחושת השייכות והשליחות בקרב המשתתפים, קידום שיתופי פעולה רוחביים והעמקת המחויבות האישית והקבוצתית למטרות התוכנית. חיבור מוקדם בין המחזורים השונים של העמיתים, מהווה מרכיב מהותי לבניית רשת עתודה חזקה, מגובשת ופעילה בשטח.

1.4.1 עבור 5 החודשים יוני-נובמבר נבקש תוספת של 900 שעות (2\*5\*90), 450 שעות לכל אחת מהתכניות סה"כ תוספת בסך 164,340 ₪

## גב אל גב

### 1. הוספת מחזורים ושינוי כמויות של הליכי מיון, שיווק ומערכות ניהול מידע

תהליך מיון המועמדים הינו תהליך המתבצע לפני פתיחת מחזור חדש. התכולה כיום אינה מכילה רכיב מיון עם מרכז הערכה - רכיב הכרחי המאפשר בחירה אפקטיבית של מועמדים לתוכנית. על כן, מבוקש להוסיף רכיב זה להתקשרות על מנת לאפשר את מיון המועמדים לקראת המחזורים הבאים.

1.1. הליך המיון במסגרת התוכניות בהתקשרות זו נחלק לשני סוגים – עם מרכז הערכה ובלי מרכז הערכה. לפיכך,

מבוקש לפצל את הרכיב הנ"ל לשניים. עלויות ע"פי הצעת המחיר של הספק הינו: מיון עם מרכז הערכה ע"ס 30,000 ₪, ומיון ללא מרכז הערכה ע"ס 10,000 ₪ (מיון זה קיים בהתקשרות המקור).

לטובת הפעלת שתי מסגרות בתכנית שורשים מבוקשות 2 יחידות של המיונים ללא מרכז הערכה.

לטובת הפעלת שלוש מסגרות בתכנית ניצנים מבוקשות 3 יחידות של מיונים עם מרכז הערכה.

לטובת הפעולת מסגרת אחת עבור תוכנית נטע של מנהל אחיות מבוקשת 1 יחידה של מיון עם מרכז הערכה.

סה"כ 140,000 ₪.

1.2. שיווק התוכניות, באישור הזכייה הופיע 20,000 ₪ עבור כוכבים ו-5,000 עבור ניצנים ושורשים ביחד. בדיעבד התברר

כי היחידה לא העריכה נכון את עלויות השיווק ועל כן מבוקש לתקן ל-4 יחידות של שיווק התוכנית בסך 20,000 ₪ לכל תוכנית: יחידה לכוכבים פנימית וילדים, יחידה לכוכבים שיקום והתפתחות הילד, יחידה לניצנים ושורשים יחידה לתוכנית נטע. סך הכל 80,000 ₪.

### 2. שינויים בעקבות החלטת ממשלה מטרופולין בארבע שנים:

#### 2.1 הגדלת מספר משתתפים מחזור מקצועות הבריאות (שורשים)

2.1.1. במסגרת החלטה זו, הגדילה היחידה את מספר המשתתפים בתוכנית מ-40 ל-45. לפיכך, מבקשת היחידה לאפשר

עבור 5 משתתפים הנוספים, מלגת קיום עבור החודשים יוני 26 עד אוקטובר 26. בהיקף של 2,000 ₪ למשתתף

לחודש סה"כ 50,000 ₪.

### 3. הסדרת רשימת מלגות ומענקים אשר חלקם השתנו, וחלקם לא הופיעו בהחלטת הוועדה על הזכייה, זאת בהתאם לאישור של הממונה על השכר.

3.1. להלן גובה המענקים המבוקשים והכמות המבוקשת לכל מענק עד אוקטובר 2026:

פירוט	ליחיד	כמות	סה"כ סכום	הערות
שורשים - שכר לימוד	9,000	83	747,000	מחזור א נגב וגליל - סה"כ 38, מחזור ב נגב וגליל - סה"כ 40, בתוספת 5 פסיכולוגים חדשים סה"כ 45.
שורשים - מלגת קיום	2,000	733	1,466,000	מחזור א נגב וגליל - סה"כ 38, עבור חודשים ינואר 26 עד יוני 26 מחזור ב נגב וגליל - סה"כ 40, עבור חודשים נוב 25 - אוק 26, בתוספת 5 פסיכולוגים חדשים עבור חודשים יוני 26 - אוק 26
כוכבים מחזור א מענק שלב א'	100,000	11	1,100,000	
כוכבים מחזור ב מענק הצטרפות	100,000	18	1,800,000	
כוכבים מחזור ב מענק שלב א'	100,000	12	1,200,000	
כוכבים מחזור שיקום והתפתחות הילד מענק הצטרפות	75,000	23	1,725,000	
<b>סה"כ</b>			<b>8,038,000</b>	

#### 4. פערי חישוב מע"מ

4.1. במכרז מופיע מע"מ בסך של 1,693,353 ₪, בשלב טעות אנוש לא נלקח תחשיב מע"מ עבור רכיבי הגב אל גב (שעמדו במקור ע"ס 7,125,000 ₪), סך המע"מ שהיה צריך להיות הוא 2,975,853 ₪. הפער עמד על 1,282,500 ₪.

#### החלטה:

בסעיפים 1.3 ו 1.4 למכרז נכתב:

1.3 לצורך אינדיקציה בלבד ומבלי שהדבר יחייב את המזמין בכוונת המשרד לפתוח ולקיים עד 6 מחזורים בשנה הראשונה. למזמין אופציה, באישור וועדת המכרזים ובכפוף לאישור תקציבי לפתוח בכל שנה החל מהשנה השניה, בין 2-4 מחזורים חדשים בכל תמהיל שהוא בין התוכניות, וכן הזכות להגדיל את מספר המחזורים בעוד 50% בשנה בתנאים זהים להצעת המחיר המאושרת על ידי וועדת המכרזים של המשרד. הכמויות יוגדרו באופן מותאם לצורך התכנית. למען הסר ספק המזמין ייתן התראה לספק חודשיים מראש לצורך תקופת התארגנות לכל מחזור.

1.4 בנוסף, למזמין שמורה הזכות להגדיל את היקף תכולת ההתקשרות ב-50% נוספים מידי שנה, וזאת לצורך הוספת תכולות, כ"א, משתתפים וכיוב' הקשורות לנושא המכרז, ונדרשות למזמין כחלק מההתקשרות באישור וועדת המכרזים ובכפוף לאישור תקציבי.

בנוסף, בסעיף 16 להסכם נכתב כי: "למען הסר ספק שינוי, החלפה או הוספה כאמור יהיה אך ורק במסגרת התקציב המאושר או במסגרת הרחבה ככל שתאושר על ידי וועדת המכרזים של המשרד". לאור האמור, ובהתבסס על בקשת היחידה מאשרת הוועדה שינוי התכולות המבוקש, ואת הגדלת ההתקשרות המבוקשת, וכל זאת בהתאם לזכויות הברירה המוקנות למשרד מכוח המכרז.

\*בהתאם לאמור בסעיף 4, בהחלטת הוועדה המקורית אושר סך של 7,125,000 ₪ עבור רכיבי גב אל גב, ללא התייחסות לרכיב המע"מ. לאור זאת, נוצר מצ"ב שהתחשיב בפרוטוקול, התחשב בכך שהסכום הנ"ל הינו כולל מע"מ. בעת ביצוע התשלום, הובן שיש פער ביחס למע"מ. לכן, פנתה היחידה בבקשה לתקן את התחשיב, כך שהסכום שאושר יהיה בתוספת מע"מ. לאחר בדיקת הנושא, מאשרת הוועדה את השינוי ומנחה לתקן בהתאם את הרכיבים בהסכם ההתקשרות ובהזמנה. סך התוספת בגין המע"מ הינו 1,282,500 ₪, ובהתאם סכום התקשרות הבסיס לפני ההרחבה יעמוד על 19,508,372 ₪.

סעיף	היקף התקשרות מקור	היקף התקשרות עדכני	פער
פעילות	4,193,000	4,193,000	0
כ"א	4,893,894	5,249,069	355,175.00
גב אל גב	6,038,135.60	8,288,000	2,249,864
תקורה גב אל גב	320,625	372,960	52,335
סה"כ לפני מע"מ	15,445,655	18,103,029	2,657,374.40
סה"כ כולל מע"מ	18,225,872	21,361,574	3,135,701.79

פירוט השינויים מצ"ב בנספחים להחלטה זו.

החלטה זו בהתאם לתקנה 3 לתקנות חובת המכרזים

היקף התוספת להתקשרות: 3,135,701.79 ₪ כולל מע"מ.

תקופת ההתקשרות: 18.6.26 – 31.10.26

פרוטוקול זה אינו מהווה אישור לביצוע ההתקשרות בפועל, וההתקשרות מותנית, בנוסף לפרוטוקול, בהזמנה חתומה ע"י מורשה חתימה כדין.

תקנה תקציבית: 24.07.01.08

ח.פ: 511585010

חתימות:

  
רו"ת שידה ישר

  
עו"ד סילבי קדם

  
שניר לוי, מ"מ יו"ר

**נספח א' – תוכנית המקור למול תוכנית מעודכנת :**

הערות	שינוי	תוכנית מעודכנת			תוכנית המקור			סעיף
		סה"כ בהזמנה	הצעת מחיר	כמויות שנתיית סה"כ עבור 7 מחזורים	סה"כ	הצעת מחיר	כמויות שנתיית סה"כ עבור 7 מחזורים	
								<b>סעיפי פעילות</b>
	0	693,000	99,000.00	7	693,000	99,000.00	7	טקס פתיחה / סיום
	0	686,000	49,000.00	14	686,000	49,000.00	14	סמינר פתיחה / סיום
	0	1,435,000	41,000.00	35	1,435,000	41,000.00	35	סמינר הכשרה
	0	245,000	35,000.00	7	245,000	35,000.00	7	סיור שטח
	0	182,000	13,000.00	14	182,000	13,000.00	14	סיור במוסדות מערכת הבריאות
	0	378,000	13,500.00	28	378,000	13,500.00	28	סדנאות מקצועיות
	0	168,000	6,000.00	28	168,000	6,000.00	28	הרצאה העשרה (פיזית)
	0	49,000	3,500.00	14	49,000	3,500.00	14	הרצאות העשרה / סדנה (מקוונת)
	0	175,000	12,500.00	14	175,000	12,500.00	14	פעילות גיבוש ופנאי
	0	182,000	26,000.00	7	182,000	26,000.00	7	תקורה הלשנה
	0	4,193,000			4,193,000			<b>סה"כ</b>
								<b>סעיפי כח אדם</b>
	0	1,141,200	237.75	4,800	1,141,200	237.75	4,800	יועץ 2 - מנהל התכנית
	12	513,552	213.98	2,400	513,540	213.98	2,400	סגן מנהל תכנית (אוטומטי 90% ממנהל תכנית)
	0	273,888	253.6	1,080	273,888	253.6	1,080	יועץ 2 - מפתח תוכן
מקצועות הבריאות - הוספת מנהל רשת אחד לכל תוכנית (ניצנים ושורשים) בחצי משרה	164,340	361,548	182.6	1,980	197,208	182.6	1,080	יועץ 3 - מנהל רשת בוגרים
מקצועות הבריאות - מעבר מא.מנהלה אחד בחצי משרה למשרה אחת בשל גידול בכ"א מהמתוכנן	54,203	704,633	120.45	5,850	650,430	120.45	5,400	יועץ 4 - אחראי מנהלה
מקצועות הבריאות - מעבר מרכז מחזור אחד בחצי משרה למשרה וחצי בשל גידול בכ"א מהמתוכנן	136,620	1,284,228	151.8	8,460	1,147,608	151.8	7,560	יועץ 4 - רכז מחזור
	0	970,020	269.45	3,600	970,020	269.45	3,600	יועץ 2 - יועצים חיצוניים
		5,249,068.50			4,893,894			<b>סה"כ</b>
	4%	355,174.50	9,442,068.50		9,086,894			<b>סה"כ תפוקות וכ"א</b>
								<b>סעיפי גב אל גב</b>
	27,000	747,000			720,000			החזר שכר לימוד
	0	0			0			ציוד לימודי כולל מחשבים
	991,000	7,291,000			6,300,000			מלגת קיום / מענקים
	0				0			מימון מסלול לימודים
	0				0			מימון FELLOWSHIP בארץ או בחו"ל
	0				0			תמיכה בבוגרים מצטיינים
	0				0			תמיכה בביצוע מחקר / תקציבי מחקר
	0				0			סיור חו"ל
	0	20,000			20,000			הליך מיון המועמדים לתכנית ללא מרכז הערכה
תוספת הליך מיון עם מרכז הערכה עבור נטע ומקצועות הבריאות	90,000	90,000						הליך מיון המועמדים לתכנית כולל מרכז הערכה
תוספת עבור נטע ומקצועות הבריאות וסוכבים התפתחות הילד	55,000	80,000			25,000			שיווק התכנית
תוספת עבור מקצועות הבריאות	0	60,000			60,000			מערכת ניהול ידע ומידע
	0				0			הכשרה / תוכן נוסף
	1,163,000	8,288,000.00			7,125,000.00			<b>סה"כ גב אל גב</b>
	52,335	372,960.00	4.50%	8,288,000	320,625.00	4.50%	7,125,000	<b>תקורה</b>
	1,215,335.00	8,660,960.00			7,445,625.00			<b>סה"כ גב אל גב</b>
	1,570,509.50	18,103,029			16,532,519.00			<b>סה"כ לפני מע"מ</b>
	282,691.71	3,258,545.13			1,693,353.42			<b>מע"מ</b>
	3,135,701.21	21,361,574			18,225,872.42			<b>סה"כ כולל מע"מ</b>

**\*ברכיב הגב אל גב סכומי ההחלטה המקורית היו כוללים מע"מ.**





**נספח ד' – פירוט מענקים ומלגות :**

הערות	סה"כ סכום	כמות	ליחיד	פירוט
	747,000	83	9,000	שורשים - שכר לימוד
מחזור א נגב וגליל - סה"כ 38 , עבור חודשים ינואר 26 עד יוני 26 מחזור ב נגב וגליל - סה"כ 40, עבור חודשים נוב 25 - אוק 26, 5 עבור חודשים יוני 26 - אוק 26	1,466,000	733	2,000	שורשים - מלגת קיום
	0	0	100,000	כוכבים מחזור א מענק הצטרפות
	1,100,000	11	100,000	כוכבים מחזור א מענק שלב א'
	0	0	100,000	כוכבים מחזור א מענק חינוך רפואי
	0	0	100,000	כוכבים מחזור א מענק מחקר
	0	0	100,000	כוכבים מחזור א מענק fellowship
	1,800,000	18	100,000	כוכבים מחזור ב מענק הצטרפות
	1,200,000	12	100,000	כוכבים מחזור ב מענק שלב א'
	0	0	50,000	כוכבים מחזור ב מענק חינוך רפואי
	0	0	50,000	כוכבים מחזור ב מענק fellowship
	0	0	50,000	כוכבים מחזור ב תקציב ביצוע פרוייקט
	0	0	50,000	כוכבים מחזור ב מענק ביצוע פרוייקט
	0	0	60,000	כוכבים מחזור פנימית ילדים מענק הצטרפות
	0	0	60,000	כוכבים מחזור פנימית ילדים מענק שלב א'
	0	0	50,000	כוכבים מחזור פנימית ילדים מענק חינוך רפואי
	0	0	30,000	כוכבים מחזור פנימית ילדים תקציב ביצוע פרוייקט
	0	0	50,000	כוכבים מחזור פנימית ילדים מענק ביצוע פרוייקט
	0	0	150,000	כוכבים מחזור פנימית ילדים מענק התמדה
	1,725,000	23	75,000	כוכבים מחזור שיקום והתפתחות הילד מענק הצטרפות
	0	0	75,000	כוכבים מחזור שיקום מענק שלב א'
	0	0	50,000	כוכבים מחזור שיקום מענק חינוך רפואי
	0	0	50,000	כוכבים מחזור שיקום תקציב ביצוע פרוייקט
	0	0	50,000	כוכבים מחזור שיקום מענק ביצוע פרוייקט
	0	0	100,000	כוכבים מחזור שיקום מענק fellowship
	0	0	50,000	כוכבים פסיכולוגים מענק הצטרפות
	0	0	50,000	כוכבים פסיכולוגים מענק הסמכה להדרכה
	0	0	200,000	כוכבים פסיכולוגים מענק התמדה מוסד חדש
	0	0	100,000	כוכבים פסיכולוגים מענק התמדה מוסד קיים
	0	0	150,000	כוכבים פסיכולוגים מענק התמדה שלוחה
	<b>8,038,000</b>			<b>סה"כ</b>

**נספח ה' – כמות חניכים במחזורים**

התוכנית	מחזור	מקצוע	כמות משתתפים	הערות
כוכבים	א	הרדמה פסיכיאטרים	19	
	ב	נגב גליל	18	
	ג	פסיכיאטרים	23	
	ד	פסיכיאטרים	21	
	ה	פנימית ורפואת ילדים	23	
	ו	שיקום והתפתחות הילד	23	
ניצנים	א		15	
	ב		14	
שורשים	א	גליל	18	
	א	נגב	20	
	ב	גליל	20	
	ב	נגב	25	כולל 5 שהצטרפו